KATASTROPHENMANAGEMENT 13

KATASTROPHENSCHUTZ FIEBERBRUNN

Black Swan

A. Definition

Der Ausdruck „Schwarzer Schwan“ bezeichnet ein unerwartetes, seltenes und folgenreiches Ereignis, das im Nachhinein oft so erklärt wird, als wäre es vorhersehbar gewesen. Die Auswirkungen eines "black swans" können sowohl positiv als auch negativ sein, meistens wird mit dem Begriff eher das Negative assoziiert.

Ein *echter schwarzer Schwan* liegt vor, wenn man aufgrund der bekannten Fakten kein Risiko erkennt und niemand damit rechnet, dass etwas Überraschendes passieren kann.

Von *unechten schwarzen oder grauen Schwänen* spricht man bei Ereignissen, deren Risiko zwar übersehen wurde, das jedoch bei genauer Betrachtung erkennbar gewesen wäre.

B. Herkunft:

Der Begriff wurde vom Finanzmathematiker Nassim Nicholas Taleb geprägt, insbesondere in seinem Buch „The Black Swan“ (2007). Er bezieht sich auf die bis ins 18. Jahrhundert vorherrschende Annahme in Europa, dass alle Schwäne weiß seien – bis man in Australien tatsächlich schwarze Schwäne entdeckte. Das zeigt, dass ein einziges Gegenbeispiel eine vermeintlich sichere Überzeugung zerstören kann.

C. Drei Merkmale eines „Schwarzen Schwans“:

- **Seltenheit:** Das Ereignis liegt außerhalb der normalen Erwartungen und wird von fast niemandem vorhergesehen.
- **Extreme Wirkung:** Es hat enorme Auswirkungen – gesellschaftlich, wirtschaftlich oder wissenschaftlich.
- **Rückblickende Erklärbarkeit:** Nach dem Eintreten versuchen Menschen, es im Nachhinein logisch zu erklären, obwohl es vorher kaum jemand erwartet hat.

D. Beispiele für Schwarze Schwäne:

- die Terroranschläge am 11. September 2001
- die Finanzkrise 2007
- die COVID-19-Pandemie
- die Nuklearkatastrophe von Fukushima

E. Fazit:

Viele Ereignisse wirken zuerst unvorhersehbar, aber man kann sich darauf vorbereiten.
Wenn man sich mit grauen Schwänen beschäftigt – also mit seltenen, aber möglichen Krisen – kann man Strukturen erhalten, Organisationen handlungsfähig machen und die Sicherheit von Menschen gewährleisten.
Damit man solche grauen Schwäne bzw. unechte schwarze Schwäne gut erkennen kann, braucht es eine offene Haltung gegenüber Risiken (auch ungewöhnlichen) und gutes Risikomanagement bei den Leitungen und Entscheidungsträgern.

Statt zu glauben, dass man alles prognostizieren kann, sollte das Ziel also sein, die Systeme möglichst widerstandsfähig zu machen.

Die zwei größten Tyrannen der Erde:
der Zufall und die Zeit.
(Johann Gottfried von Herder)

Autor: Walter Phleps